

Título conferencia: “Salidas al terminar la carrera. El emprendedor y el empresario. Diferencias.”

D. Manuel Monterrubio

- **Licenciado en Informática F.I. – U.P.M. y graduado PDD y AMP por IESE Business School.**
- **Socio Fundador y Exconsejero Delegado de Alhambra-Eidos (*Premio (accésit) de la Asociación Jóvenes Empresarios Comunidad de Madrid a la mejor empresa 2005*)**
- **Socio de Talent Equity and Partners**
- **Presidente Comisión Telecomunicaciones e Internet de Asimelec.**
- **Presidente Asociación de Antiguos Alumnos de la F.Informática de la UPM: RedFiMad**

Manuel.monterrubio@hotmail.com

Para lo que queráis comentar o preguntar.

RESUMEN:

El objetivo de la conferencia es provocar la posterior **reflexión sobre las posibilidades que tienen hoy día los ingenieros en informática de ser personas relevantes por su aportación a la sociedad.**

Hasta ahora era raro ver como director general de una empresa importante a un ingeniero o licenciado en informática. El número de personas en el mercado, de edad suficiente y con esta formación, era mínimo pero en un futuro próximo se demostrará la capacidad de los ingenieros en informática para alcanzar puestos verdaderamente

importantes. Os convertiréis en directores generales o incluso en algún caso consejero delegado de alguna empresa relevante como hoy día hay abogados, ingenieros industriales o ingenieros aeronáuticos al frente de petroleras, eléctricas o aeronáuticas en España, y en el resto del mundo.

En la conferencia se analiza **el camino para alcanzar puestos de relevancia importantes para la sociedad y este lo recorren las personas que se muestran emprendedoras en su día a día.** Es un camino que en gran parte se hace, no necesitas nacer emprendedor. Si has finalizado la carrera eres suficientemente trabajador-sufridor e inteligente como para ser emprendedor. Y los emprendedores en muchos casos se convierten en empresarios, que no es lo mismo, y les va bien.

Excmo. Sr. Rector de la Universidad Politécnica, Sr. Decano y vicedecanos, señoras y señores, es para mí un verdadero honor poder estar aquí hoy con ustedes.

Dividiré mi conferencia en 10 puntos, que mencionaré para que nos os perdáis. Dos puntos de introducción, 7 pasos a dar como metodología de reflexión y una conclusión. De todos modos, si os interesa lo que cuente, la misma estará a disposición de todos vosotros en la web de la facultad y por supuesto en la web de la RECIEN CREADA Asociación de Antiguos Alumnos de la F.I. UPM de la que tengo el honor de ser presidente. Al final de mi conferencia trataré de convencerlos para que os asociéis.

1. **INTRODUCCIÓN Y RESUMEN:** Ante todo, felicidades. Ya habéis terminado. ¡Por fin! Yo terminé mis estudios en estos edificios en 1992 y estoy muy orgulloso de haber estudiado en esta facultad.

La mayoría de los que hoy reciben el diploma ya habrá comenzado su andadura profesional, de una u otra forma, hace tiempo. Otros habrán emprendido el camino este verano nada más terminar o lo harán en los próximos meses.

RESUMEN:

El objetivo de la conferencia es provocar la posterior **reflexión sobre las posibilidades que tienen hoy día los ingenieros en informática de ser personas relevantes por su aportación a la sociedad.**

Hasta ahora era raro ver como director general de una empresa importante a un ingeniero o licenciado en informática. El número de personas en el mercado, de edad suficiente y con esta formación, era mínimo, pero en un futuro próximo se demostrará nuestra preparación para alcanzar puestos verdaderamente importantes. Os convertiréis en directores generales o incluso, en algún caso, en consejero delegado de cierta empresa distinguida como hoy día hay abogados, ingenieros industriales o ingenieros aeronáuticos al frente de, petroleras, eléctricas o aeronáuticas en España, y en el resto del mundo.

En la conferencia se analiza **el camino para alcanzar puestos de relevancia** importantes para la sociedad y éste **lo recorren las personas que se muestran emprendedoras en su día a día.** Es un camino que en gran parte se hace, no necesitas nacer emprendedor. Si has finalizado la carrera eres suficientemente trabajador-sufridor e inteligente como para ser emprendedor. Y los emprendedores en muchos casos se convierten en empresarios, que no es lo mismo, y les va bien.

2. **EJEMPLO DE CAMINO. FELIZ CONMIGO MISMO Y ORGULLOSO DE MI HISTORIA**

Yo soy de un pueblo de Extremadura, la última comunidad de este país. Llegue aquí en 1987 y me tocó *aprender* Madrid. Estudié en un piso compartido y saqué buenas notas. Y desde el día en que finalicé mis estudios, allá por 1992, hace 15 largos años, he hecho muchas cosas, como todos los de mi edad.

En primer lugar, fundé una empresa junto a otros dos alumnos de la F.I. y a un pequeño Business Angel con el que reunimos algo así como 18.000 euros.

El arranque fue duro, sobre todo, porque no sabía nada del mundo de la gestión y, aunque hubiera estudiado empresariales además de Ingeniería informática, tampoco me habría servido de mucho.

Con el tiempo esa empresa empezó a ir bien y con cierto esfuerzo dediqué parte del sueldo a formarme en el IESE, una reconocida Business School donde me gradué como PDD y años más tarde hice un programa de dirección internacional en la misma escuela.

La empresa que fundamos se llama ALHAMBRA-EIDOS, tal vez la conozcáis, este año facturará 16m€ unos 2.600 mpts y en 2005 ya iba bastante bien así que nos dieron el premio *de la Asociación de Jóvenes Empresarios de la Comunidad de Madrid a la mejor empresa del año 2005*.

En los últimos meses mi socio y compañero de la F.I. y yo hemos vendido Alhambra-Eidos y creado una nueva compañía que en dos o tres años esperamos comience a dar frutos importantes. Seguimos siendo emprendedores.

Hoy día además soy presidente de la Comisión Telecomunicaciones e Internet de Asimelec y **lo más importante**, presidente Asociación de Antiguos Alumnos de la F. Informática de la UPM: RedFiMad que espero oigáis a menudo ya fuera de estos edificios.

En resumen, mi camino es, ¡un camino más! Quizás con un inicio muy duro pero no me quejo, estoy orgulloso de él y aunque he trabajado y trabajo mucho, soy feliz. No llegaré a ser presidente de Endesa, ni ministro de Ciencia y Tecnología, no me da tiempo, pero sí espero que alguno de vosotros pueda llegar a serlo. Si para ese momento he conseguido retirarme y no estoy liado, que me llame y me invite a charlar en su despacho junto a un café, seguro que hasta jubilado aún podemos impulsar cosas novedosas juntos.

3. **Paso 1. DECIDE SER LO QUE QUIERAS SER.** Es el primer punto del camino a recorrer. Elegir que **crees** que quieres ser. El que está buscando trabajo, es el que sabe la cantidad de salidas que existen. Conoce *Tecnoempleo, infojobs*.... Sabe lo que le gusta.

Lo normal es encontrar algún trabajo en una empresa privada. La mayoría ya lo tendrá o estará a punto de aceptar una oferta a estas alturas de la finalización de los estudios. Los comienzos son duros, pero si estáis bien preparados, como supongo, no tardareis en encontrar buenos trabajos aunque el primero no sea perfecto. También podríais crear una empresa o ser funcionario. Ya sabéis, se necesitan buenos profesionales en la administración también y emprendedores, por favor. Lo más importante es que elijáis el camino, tracéis una tabla de opciones del tipo que presento a continuación:

- Tabla de decisiones
 - Estabilidad de por vida, Movilidad,..
 - Administraciones Públicas Europeas, autonómica,...
 - Sector privado y entes privados
 - Problemas Técnicos vs Problemas “humanos”
 - Como Técnico (ámbitos técnicos, de programación, ...)
 - Como Comercial (ámbito técnico)
 - Como Jefe Grupo/Directivo/...
 - Cerca / lejos de “casa”
 - En Madrid /España
 - En Europa
 - Fuera de Europa (comprobar que se puede obtener permiso de trabajo)
 - Sector Informática y Comunicaciones vs Sector Específico
 - SISTEMAS
 - BB.DD.
 - COMUNICACIONES...
 - Pero tambien
 1. Alimentación
 2. Automovilismo
 3. Aeronáutica y Espacio
 4. Cine, videojuegos, Dibujos animados...

Se puede ser director de informática y/o comunicaciones en cualquier sector pero también se puede incluso ser ejecutivo de compras de una empresa de alimentación. ¡O no hay ingenieros industriales dirigiendo empresas de informática! Haced grupos grandes según lo que os apetezca pero... reflexionad. ¡Hacedlo con bolígrafo y papel! Y no os preocupeis tampoco si a los 2 o 3 años descubres algo que te gusta más. Puedes cambiar, no es como en la facultad que cambiar de carrera a los 3 años cuando te queda uno, es de locos. En el mundo laboral te quedan 40 años.

4. **Paso 2. COMIENZA A ESTUDIAR DE NUEVO Y NO LO DEJES NUNCA.** El año pasado la conferencia de Enrique Arias de Accenture versó sobre algo en lo que estoy totalmente de acuerdo. Vais a ser directores de tecnologías de la información y
- Aparte de tener **conocimientos técnicos** de la carrera de informática, debes cubrir al menos otros **dos** aspectos.
 - 1.- Debeis **saber del negocio** de la empresa para la que trabajéis (Esteis en el puesto que estéis)
 - 2.- Debeis **saber como gestionar personas y recursos económicos**

Toca por tanto hacer un inventario de lo que conocemos y de lo que no y comenzar a prepararnos... **NO DEJES DE ESTUDIAR** como los buenos médicos o los buenos abogados. ¿o conoces a alguno que sea bueno que dejara de estudiar?

5. **Paso 3. ADQUIERE PRESTIGIO COMO TECNICO.** Antes decía que debías estudiar mucho, me detengo un momento en los aspectos técnicos.
- Se necesitan técnicos. Según publicaba COMPUTING hace unos meses, hemos alcanzado el 107% de puestos respecto al año 2000 que fue el mayor boom de empleo en este sector.

¿¿ Que hay crisis en la economía?... ¡será en otros sectores!!, en este, no se va a notar “mucho”, si acaso, como casi siempre, en los puestos de menor capacitación.

En resumen, va a haber trabajo así que, tranquilo. *No te pueden echar porque, por audaz, plantees soluciones novedosas* así que **dedícate a prepararte para ser el mejor** y propón soluciones. **Se emprendedor sin ser el pesado de turno, eso sí.** Si fallas alguna vez... no tendrás problema para encontrar otro trabajo y el que te ha echado habrá desaprovechado un magnífico empleado.

6. **Paso 4. ADQUIERE PRESTIGIO COMO DIRECTIVO.** Se necesitan directivos, las principales escuelas de negocio de este país (muy reconocidas en el mundo IESE, IE, ESADE,...) tienen varios estudios avanzados que demuestran que en 2012 estaremos faltos de ejecutivos bien formados tanto por envejecimiento de población como por número de creación de empresas y en 10 años el problema será acuciante y necesitaremos importar los inmigrantes más preparados.

Como en el punto anterior fórmate como directivo. Acude a cuantos programas de dirección tengas a mano y no sean una tomadura de pelo. Estudia y pon en práctica las enseñanzas con audacia y sentido común. Y ten en cuenta que “Un ejecutivo es una persona emprendedora y a menudo el paso previo a ser empresario. Tiene los mismos problemas que un empresario salvo que no se juega su dinero”.

7. **Paso 5. ¿SEGURO QUE NO ERES LIDER? ¡CONCIENCIATE!**

¿Eras líder en el instituto? ¿en la pandilla? ¿Has sido delegado/a de clase?¿has sido presidente/a de algún club de la facultad, del barrio..? ¿Eres el que organiza la cena de navidad con los amigos o familiares?

Si tienes madera de líder, casi seguro que tienes madera de emprendedor y puedes

- Ser emprendedor en el día a día
- Ser empresario

Vivimos aislados en nuestra burbuja y a veces no nos damos cuenta de las estadísticas. Tenéis más formación que nadie. En la sociedad en que vivimos, del total de ciudadanos actuales, no de los que están estudiando ahora, el 0,5% es doctor, el 1,2% licenciado con MBA o similar y el 9% licenciado o ingeniero. O sea que, PRACTICAMENTE EL 90% de la población tiene menos formación que vosotros.

De hecho, uno de los objetivos, de las conclusiones del consejo de Europa de 5 de mayo de 2003 sobre los niveles de referencia del rendimiento medio europeo en educación y formación (puntos de referencia) [Diario Oficial C 134 de 7.6.2003] es lograr que al menos el 85 % de los ciudadanos de 22 años de la Unión Europea haya cursado la enseñanza secundaria superior (fuente: encuesta de población activa de Eurostat);

¡Tenéis el “deber” de ser emprendedores / Líderes! Bueno, no es tanto como una obligación pero... sois un referente y, en muchos casos, ocupar el papel del líder puede ser vuestro deber y también vuestro derecho. A menudo somos más líderes de lo que creemos y muchísimo más emprendedores pero el entorno, o los falsos líderes, los malos jefes o los familiares nos quitan las ganas.

En resumen, conoceros a vosotros mismos y fijaos en el entorno que os rodea, en el trabajo que habéis elegido. Luego, marcad vuestro camino.

Si estáis interesados en profundizar en este punto, os recomiendo el libro *El mito del líder* de Alvarez de Mon. Editorial Prentice Hall.

8. **Paso 6. ¿Y, ERES EMPRENDEDOR?**

Hablando de lecturas, el ilustre profesor del IESE *Pedro Nuño*, que ha sido el presidente de la escuela de Europa en Shanghai, escribió hace unos años el libro *Emprendiendo* y luego una revisión en 2005 llamada *Emprendiendo hacia el 2010* en editorial DEUSTO. En ellos analiza en profundidad a los *artistas* que crean empresas. Si crees que puedes ser emprendedor, lee el libro en cualquier biblioteca o cómpralo. Merece la pena ver el análisis que hace.

En dicho libro, al igual que en la mayoría de la literatura, se sustituye a menudo –no siempre, y queda claro en él- el sustantivo emprendedor por el de empresario. Y ni siquiera el WORD (y acabo de comprobarlo) los considera sinónimos. Efectivamente, la acepción en la calle es tremendamente similar hoy día, pero no es lo mismo. Hay emprendedores que lo son sin ser necesariamente empresarios y al revés.

Todos conocemos al compañero emprendedor y al que no lo es. Muchos terminan siendo empresarios pero otros tantos no y siguen siendo emprendedores.

En la mayoría de las empresas se necesita gente que tome la iniciativa. Que plantee soluciones. Que quiera ser líder de un equipo de personas. Incluso que pida presupuesto para hacer algo nuevo. **Se necesitan emprendedores. No se requiere que además se jueguen su dinero. Esos serían los empresarios.**

Si no te has acostumbrado durante la carrera a ir a *rebufo* sino que has descubierto facetas interesantes y las has explotado, eres emprendedor. Si has perseguido trabajar en algún departamento o te has lanzado a alguna beca en una empresa porque querías hacer cosas, o ganar dinero, seguramente eres emprendedor y tendrás un buen futuro. ¡Porque los emprendedores tienen un magnífico futuro!

9. **Paso 7. ¿EMPRESARIO O SÓLO EMPRENDEDOR?** Pues, lo dicho en el punto anterior,... ¿eres emprendedor? Pues aunque seguro que te vas a meter en líos, también vas a disfrutar con esos líos y te lo va a reconocer tu entorno de trabajo, tu familia... y en algún caso, hasta la sociedad con algún premio o algún cargo de prestigio.

Si además crees que debes fundar una empresa... adelante, yo lo hice y me fue bastante bien. Pero, **ten cuidado**. Hay multitud de libros que describen éxitos. Exitos más o menos conocidos. Pero repito, cuidado con imaginarse con el éxito de los fundadores de GOOGLE. Son casos tremendamente brillantes y a la vez difíciles de repetir. Hay solo dos fundadores de Google entre 6000 millones de habitantes en el planeta.

¿Te vas a jugar tu dinero o el de otros? Si te juegas tu dinero, mide bien cuanto vas a necesitar porque siempre te puedes equivocar... Yo me he equivocado a menudo en la valoración de la inversión o en el tiempo de recuperación de la misma a pesar de iniciar más de 5 proyectos de envergadura y tener ya muchas canas.

La aventura de ser empresario es dura. Hablamos de palabras mayores pero, vas a tener suerte. Suerte porque Fernando Trias de Bes te va a ayudar a MEDIR TUS FUERZAS. Este año, Fernando ha publicado en la editorial Empresa Activa “*El libro negro del emprendedor*” (quiere decir del empresario, luego lo explica pero desconozco porqué no le cambia el título al libro) y en sus páginas te va quitando las ganas de ser empresario aunque, gracias a Dios, no de ser emprendedor.

Cuando termines la lectura, si deseas seguir siendo empresario, la sociedad está de enhorabuena porque vas a ser de los que creen valor, creen riqueza y empleo. Y además espero que crees mucho valor para ti porque de ese modo estarás más motivado para invertir en otros proyectos que generarán más riqueza y empleo.

Con este punto no quiero quitaos yo las ganas, tampoco el autor del libro, todo lo contrario, queremos que seáis conscientes de que el camino es duro pero... ya os decía al principio que yo soy muy feliz y estoy muy orgulloso de mi camino.

10. Y LLEGAMOS A LA CONCLUSIÓN

Ante todo deciros que no me llevo un céntimo de todos los libros que os he recomendado y tampoco de la revista Emprendedores, a la que también os recomiendo dirigáis vuestra mirada de vez en cuando.

Mi conclusión es: TIENES SUERTE RECIEN TITULADO. Menudo camino fácil tienes por delante a partir de ahora.

Vives en una sociedad donde tu profesión tiene pleno empleo y al contrario de lo que algunos creen, si eres ingeniero, y no programador de academia, tu salario estará bastante bien, aunque siempre podría estar mejor.

Acabas de terminar la carrera y tras las vacaciones has comenzado a trabajar en una empresa que no está mal y es del sector aeroespacial, lo que más te gustaba. Pero el presidente de la asociación de Antiguos alumnos te ha dicho hoy que tienes que seguir estudiando toda la vida y aunque no te importa porque es tremendamente barato y cómodo tener acceso a las últimas novedades y conocimientos en tu sector, te da un poco de pereza.

Por otro lado, has oído que las empresas pagan masters a aquellos que están interesados en liderar determinados proyectos o grupos por lo que... sigues teniendo suerte si deseas escoger este camino y entrar a liderar un equipo. Si no es en esta empresa, será en otra.

Lo que no sabes es hasta que punto tienes liderazgo suficiente para ser de uno de los comités tácticos y ni siquiera lo buscas pero, en cierto modo te gustaría.

Tal vez no ahora pero sí en un par de años o tres, cuando conozcas bien el negocio de tu empresa y domines inglés y francés verdaderamente. Y dos o tres años más tarde, o cuatro si me apuras, cuando hayas demostrado que entiendes bien los problemas de las personas de tu equipo, y que velas por los clientes, tanto como por tu nómina y tus vacaciones, te darás cuenta que tu jefe te habla de otro modo, te mira de otra forma.

Tal vez en ese momento, te nombrarán director de operaciones de esa gran compañía que cotiza en bolsa aunque en un mercado secundario de UK que aquí no se conoce y no te permite *fardar* ante tus conocidos.

Y como eres una persona de suerte –esto es, que estudia, y se esfuerza– seguro que finalmente terminarás en el comité de dirección.

Y tal vez unos años más tarde, no muchos ya, esa empresa con central en Londres se plantee hacer un Managing Buy Out y junto a otros empleados

compraréis la empresa a la matriz. Y de pronto, te habrás convertido en empresario.

!!! ENHORABUENA !!!

!!! DISEÑA TU CAMINO Y COMIENZA A RECORRERLO!!!

ASOCIACIÓN RedFiMad

Por cierto, os decía al principio que os iba a animar a asociaros a RED.FI. MAD.

Os doy 3 razones.

- Ya hay una promoción apuntada que os lleva la delantera.
- Vamos a ser muy, muy conocidos en 2 años, ... y en los encuentros que estamos organizando vais a conocer en primera persona a muchos directivos de grandes empresas.
- Y la razón más importante, para ayudar a pagar la hipoteca si la teneis o a pensar en ella: ¡ES GRATIS!